Mavor Michel Agbodan Fulbert Gero Amoussouga

> LES FACTEURS DE PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE







LES FACTEURS DE PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

British Library Cataloguing in Publication Data

A catalogue record for this book is available from the British Library.

ISBN: 2-7420-0078-X

Éditions John Libbey Eurotext

127, avenue de la République, 92120 Montrouge, France.

Tél.: (1) 46.73.06.60.

John Libbey & Company Ltd

13, Smiths Yard, Summerley Street, London SW18 4HR, England.

Tel.: (01) 947.27.77.

John Libbey CIC

Via L. Spallanzani, 11, 00161 Rome, Italy.

Tel.: (06) 862.289.

© John Libbey Eurotext, 1995, Paris.

Il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage – loi du 11 mars 1957 – sans autorisation de l'éditeur ou du Centre Français du Copyright, 6 *bis*, rue Gabriel-Laumain, 75010 Paris.

15 2519

LES FACTEURS DE PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

Journées Scientifiques du Réseau thématique de Recherche « Entrepreneuriat : financement et mobilisation de l'épargne » de l'AUPELF-UREF (Agence Francophone pour l'Enseignement supérieur et la Recherche) Cotonou, 31 mars - 2 avril 1993

SOUS LA DIRECTION DE:

Mavor Michel Agbodan Maître de Conférence à la Faculté des Sciences Économiques et de Gestion, Université du Bénin (Togo) Fulbert Gero Amoussouga Maître de Conférence Agrégé à la Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Politiques, Université Nationale du Bénin (Bénin)



Avant-propos

La diffusion de l'information scientifique et technique est un facteur essentiel du développement. Aussi dès 1988, l'Agence francophone pour l'enseignement supérieur et la recherche (AUPELF-UREF), mandatée par les Sommets francophones pour produire et diffuser revues et livres scientifiques, a créé la collection Universités francophones.

Lieu d'expression de la communauté scientifique de langue française, les Universités francophones visent à instaurer une collaboration entre enseignants et chercheurs francophones en publiant des ouvrages, coédités avec des éditeurs francophones, et largement diffusés dans les pays du Sud, grâce à une politique tarifaire préférentielle.

Quatre séries composent la collection :

- Les manuels : cette série didactique est le cœur de la collection. Elle s'adresse à un public de deuxième et troisième cycle universitaire et vise à constituer une bibliothèque de référence couvrant les principales disciplines enseignées à l'université.
- Sciences en marche : cette série se compose de monographies qui font la synthèse des travaux de recherche en cours.
- Actualité scientifique : dans cette série sont publiés les actes de colloques organisés par les réseaux thématiques de recherche de l'UREF.
- Prospectives francophones : s'inscrivent dans cette série des ouvrages de réflexion donnant l'éclairage de la Francophonie sur les grandes questions contemporaines.

Notre collection, en proposant une approche plurielle et singulière de la science, adaptée aux réalités multiples de la Francophonie, contribue efficacement à promouvoir la recherche dans l'espace francophone et le plurilinguisme dans la recherche internationale.

Professeur Michel Guillou Directeur général de l'AUPELF Recteur de l'UREF

Sommaire Liste des auteurs VII Membres des Comités du Réseau Entrepreneuriat IX Avant-propos XI Introduction F. Gero Amoussouga (Cotonou), M.M. Agbodan (Lomé) XV PARTIE I. Performance: concepts et analyses 1. Rétroactions positives, hasard et performance. M.M. Agbodan (Lomé) 3 2. L'innovation socio-culturelle comme stimulant entrepreneurial. 13 3. La relance des entreprises publiques au Cameroun : une approche par la libération. C. Bekolo (Yaoundé) 29 4. Analyse de la relation entre l'éducation et le talent managérial chez les propriétaires gestionnaires du secteur informel : le cas du Togo. K.S. Ahado (Lomé) 39 Décision d'investissement et décentralisation du processus de prise 5. de décision dans l'entreprise togolaise. N. Bigou-Lare (Lomé) 53 PARTIE II. Finance et performance 6. Propositions sur l'approche du risque et de la performance des PME 67

7.	La dimension bancaire et financière : facteur d'efficacité de l'entre- prise en Afrique. S. Chekili (Tunis), D. Saïdane (Lille)	81
8.	Réussite et insuccès des banques populaires au Rwanda : esquisse explicative de ce paradoxe. J. Nzisabira (Louvain-la-Neuve)	97
9.	Innovations financières, vitesse de circulation et performance des tontines congolaises dans l'allocation et la mobilisation des ressources. C. Mayoukou (Brazzaville)	109
10.	Le principe du partage des profits et pertes et la fonction transaction- nelle de la monnaie (tontines et modèle financier islamique).	
	S. Ordody de Ordod (Paris)	125
PAR	TIE III. Partenariat et développement des entreprises	
11.	Le partenariat, source de renouveau de l'entreprise congolaise ? Une analyse à partir de la liaison contrôle-performance de la société	
	conjointe. T. Dzaka, M. Milandou (Brazzaville)	141
12.	Les entrepreneurs originaires du Nord à Douala et à Yaoundé. G.A. Brenner (Montréal), M. Lipeb (Douala), J.M. Toulouse (Montréal)	155
13.	Contrats et incitants pour l'amélioration de la performance des entre- prises publiques. A. Drumaux (Bruxelles)	167
14.	Les monopoles naturels électriques en Afrique : une évaluation.	
	C. Eboué (Rennes)	181
PAR	TIE IV. Formation, contrôle et performance	
15.	Problématique de la formation à l'entrepreneuriat : l'expérience de l'Université de Toamasina. R. da Matha Sant'Anna (Toamasina)	211
16.	Gestion et enjeux de la maintenance : quelques applications aux PME africaines. G. Hénault. D. Robert (Ottawa)	221
17.	Femmes entrepreneurs et dynamique entrepreneuriale : le cas de Madagascar. S. Rajemison (Antananarivo)	227
Conc	elusion	
	A I. Gogué (Lomé)	237